

Közigazgatási projektmenedzsment tapasztalatok

2007 - 2014

Dr. Kópiás Bence
2015.04.09.

A KIFÜ bemutatása

21 projekt

35 Mrd Ft

Pl.

ESR

E-FIZ

ASP

FAIR

...



60 fő - 8 év

Projektmenedzsment

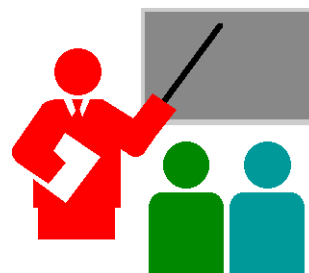


Minősegbiztosítás

Eljárásrend



Sablonok
és
minták



90 + 200 fő oktatása



KIFÜ
programmenedzsment
módszertan

Előkészítés

Saját projektek végrehajtása

Programkoordináció

Minősegbiztosítás

Felügyelő mérnöki tevékenység

Jellemző hiányosságok

Célok
tisztázatlansága

Túlzó célok
megfogalmazása

Hiányos tervezés

Idő- és erőforrás-
hiány

Felelősség-vállalás
hiánya

Fluktuáció, projekt
szponzorok
változása

Lassú
döntéshozatal

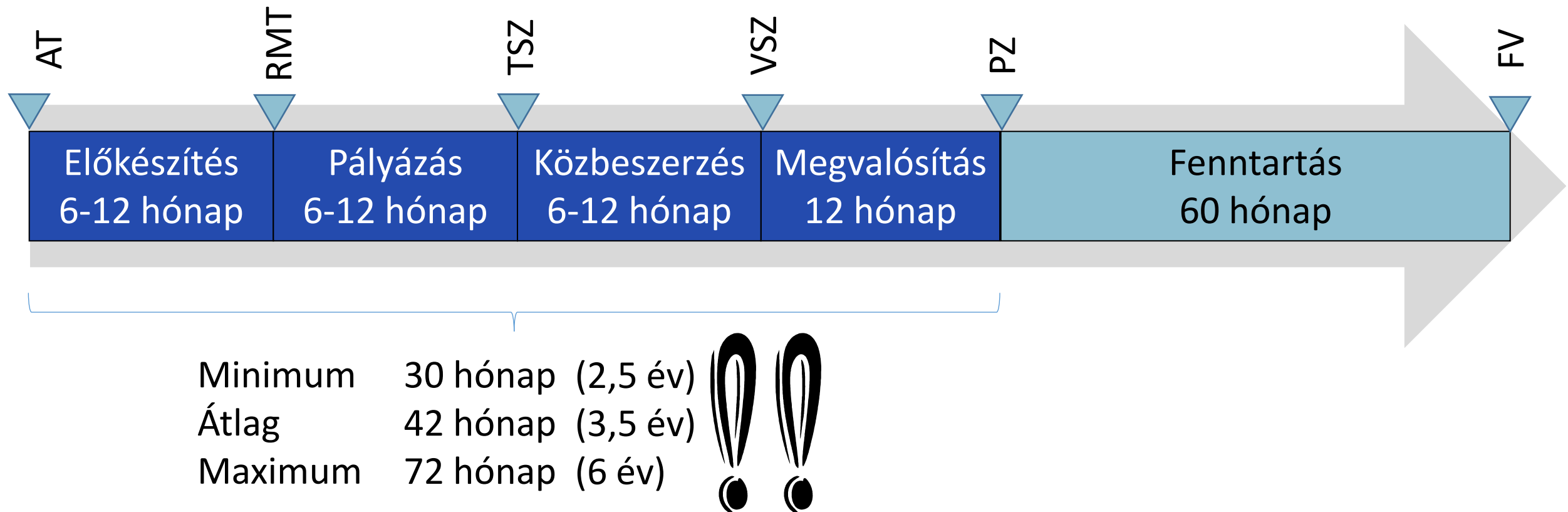
Jogszabályi
változások

Politikai
környezetből
fakadó viharok

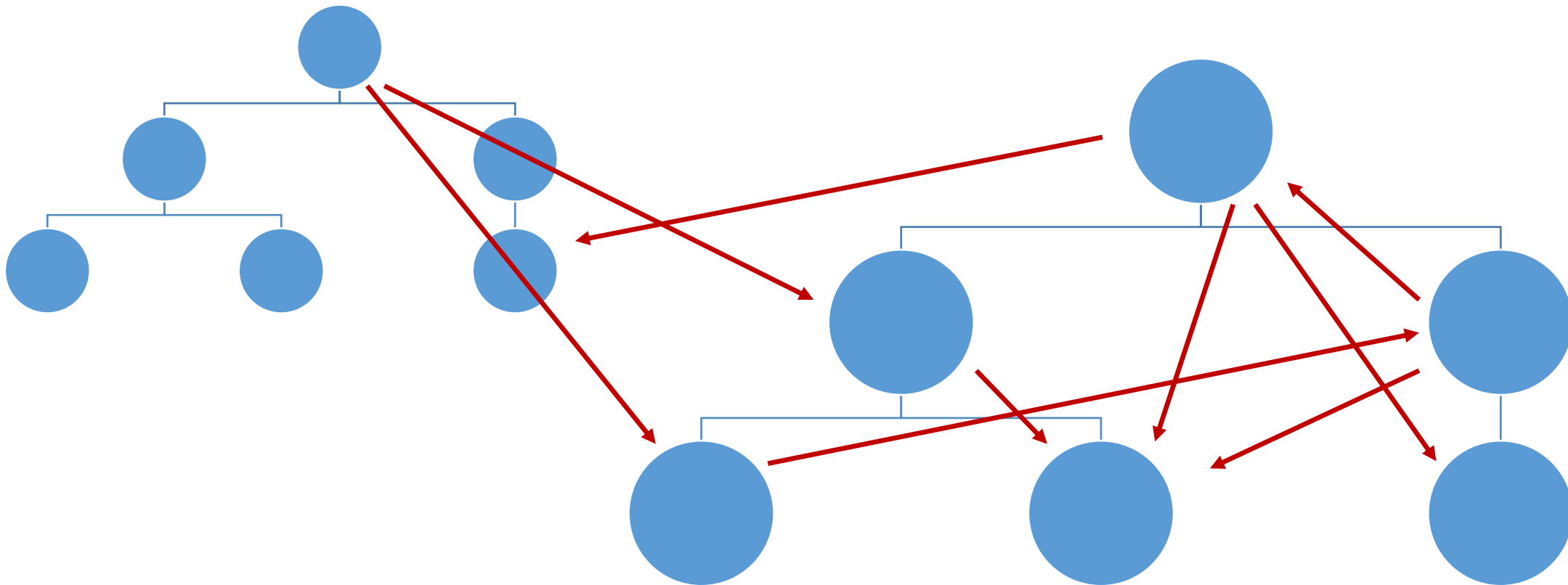
PM ismeretek
hiánya

Eu-s támogatások
bürokratikusága

Közbeszerzési
anomáliák



Klasszikus bürokratikus struktúrák mennyire tudnak igazodni a projektmenedzsment kihívásokhoz?



Multiprojektek –
csak rendkívüli
felhatalmazással

Projekt szponzor –
mindig nézz hátra!

Kockázatelemzés

Elkülönült
projektmenedzsment
struktúra

Világos hatókör,
kevés partner, relatív
rövid időtáv

Problémák
azonosítása,
eszkálálása

Menedzsment
átalakítás, interim
megoldások

Átalakítás, törlés

Felelősségi pontok
beépítése

Köszönöm a figyelmet!