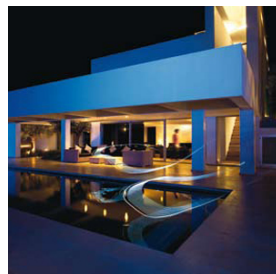




# Az agilitás szemlélet érvényesítése a Legrand Zrt. termékfejlesztésében

**DOBOS ATTILA**  
Műszaki igazgató  
LEGRAND ZRT.

# LEGRAND CSOPORT - CÉGISMERTETÉS



AZ ÉPÜLETEK VILLAMOS- ÉS  
DIGITÁLIS  
INFRASTUKTÚRÁINAK  
VILÁGSZINTŰ SZAKÉRTŐJE

A lakossági, kereskedelmi és ipari  
felhasználók számára kifejlesztett  
teljeskörű megoldások

**180.000** katalógus termék  
**100** termékcsaládban



22.PM FÓRUM – AGILITÁS SZEMLÉLET A LEGRAND ZRT  
TERMÉKFEJLESZTÉSÉBEN

# LEGRAND CSOPORT - CÉGISMERTETÉS



## LEGRAND CSOPORT:

- ❑ 2018-ban **6** mrd euró árbevétel
- ❑ A bevétel **5%**-a kutatás-fejlesztési költség
- ❑ Leányvállalatok **90** országban és kereskedelem közel **180** országban
- ❑ **36,000** munkavállaló

legrand



22.PM FÓRUM – AGILITÁS SZEMLÉLET A LEGRAND ZRT  
TERMÉKFEJLESZTÉSÉBEN

# LEGRAND MAGYARORSZÁG ZRT.- CÉGISMERTETÉS



Confidential

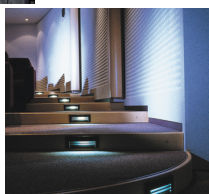
LEGEND



22.PM FÓRUM – AGILITÁS SZEMLÉLET A LEGRAND ZRT TERMÉKFEJLESZTÉSÉBEN



# LEGRAND MAGYARORSZÁG ZRT.- CÉGISMERTETÉS



## Mutatói 2018:

- ☐ Nettó árbevétel: 27,3 mrd Ft
- ☐ Nettó belföldi értékesítés: 7,9 mrd Ft
- ☐ Átlaglétszám : 565 fő

## Tevékenységi köre:

- ☐ Termékfejlesztés
- ☐ Gyártás
- ☐ Értékesítés

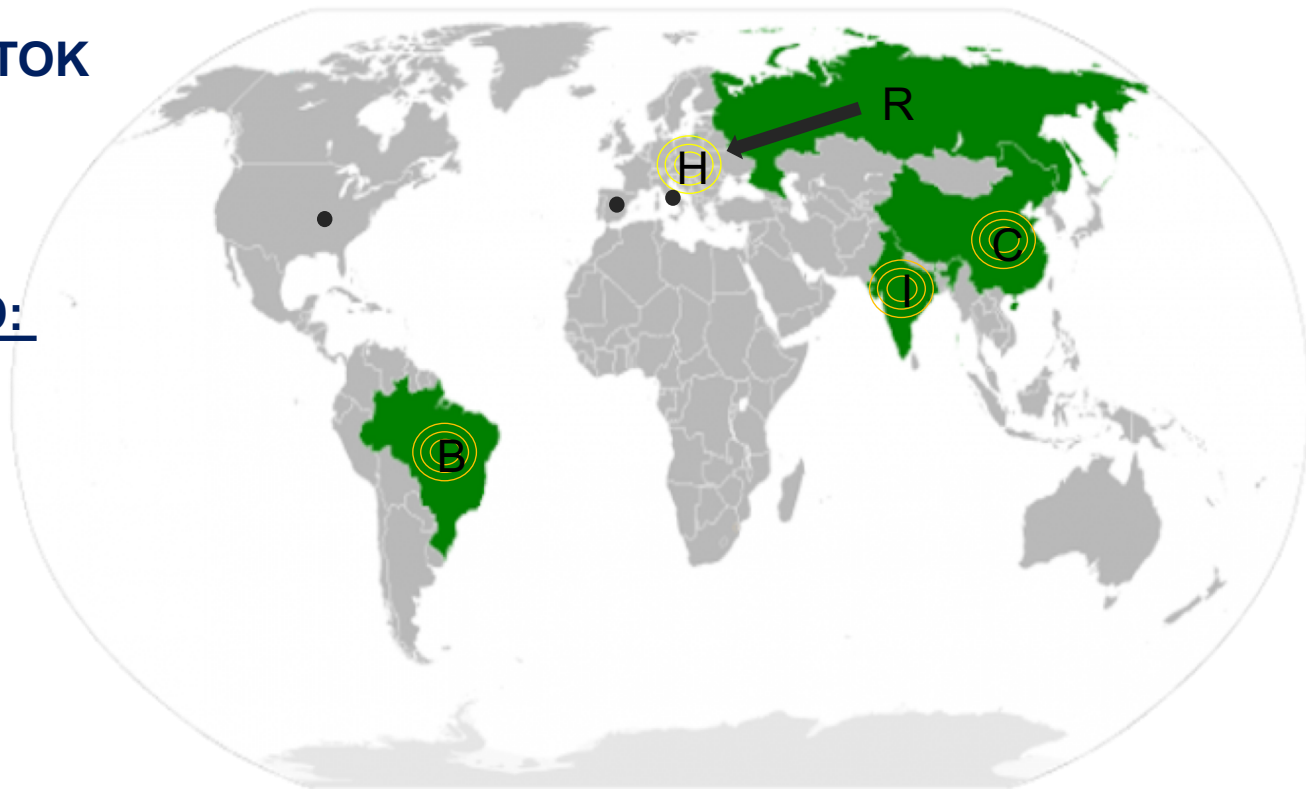


# LEGRAND MAGYARORSZÁG ZRT.- FEJLESZTÉS

## LEGRAND CSOPORT FEJLESZTÉSI KÖZPONTOK

### MAGYARORSZÁG R&D:

- ❑ JÓ ELHELYEZKEDÉS
- ❑ KNOW-HOW
- ❑ VERSENYKÉPESSÉG



22.PM FÓRUM – AGILITÁS SZEMLÉLET A LEGRAND ZRT  
TERMÉKFEJLESZTÉSÉBEN



# VÁLTOZÁSOK

## MENNYISÉGI, MINŐSÉGI, HIRTELEN VÁLTOZÁS:

- ❑ HANGSÚLYOSABB PROJEKTEK
- ❑ TÖBB FELELŐSSÉG
- ❑ KOMPLEXEBB FELADATOK



# VÁLTOZÁSOK

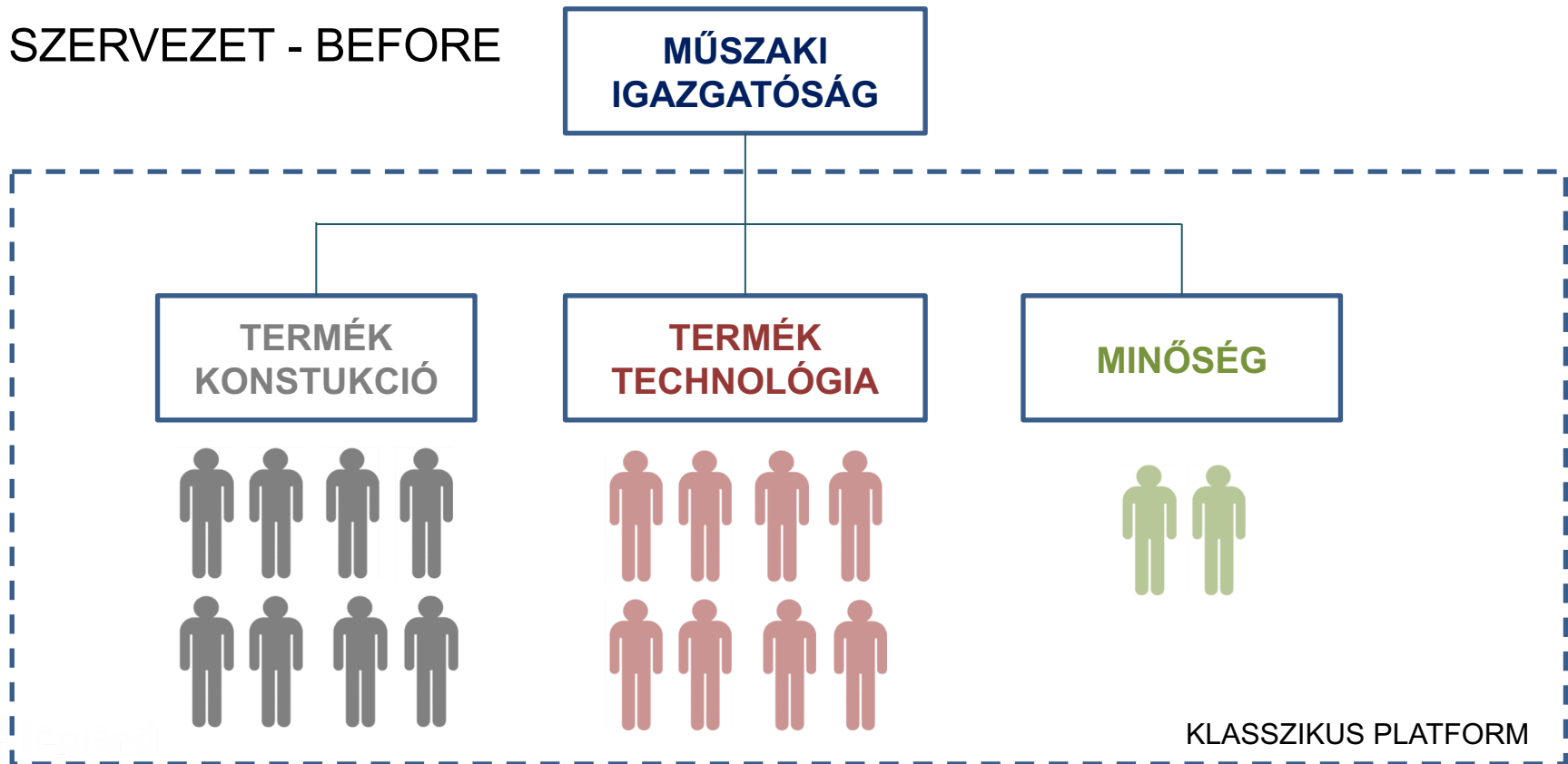
## VÁLLALATI KULTÚRA:

- ❑ ÁLLANDÓ FOLYAMAT FEJLESZTÉS
- ❑ ÖTLETMENEDZSMENT PROGRAM
- ❑ INSPIRÁCIÓ
- ❑ BRAINSTORMINGOK
- ❑ KREATIVITÁS ÖSZTÖNZÉSE

**SZEMLÉLETVÁLTÁS:** „Mert a franciák azt mondták ...”  
„Mert megvizsgáltam, és ez a legjobb megoldás...”

# VÁLASZAINK A VÁLTOZÁSOKRA

SZERVEZET - BEFORE





# VÁLASZAINK A VÁLTOZÁSOKRA

SZERVEZET - AFTER

MŰSZAKI  
IGAZGATÓSÁG

TERMÉK  
KONSTUKCIÓ

TERMÉK  
TECHNOLÓGIA

MINŐSÉG

TERMÉK  
KONSTUKCIÓ

TERMÉK  
TECHNOLÓGIA

MINŐSÉG



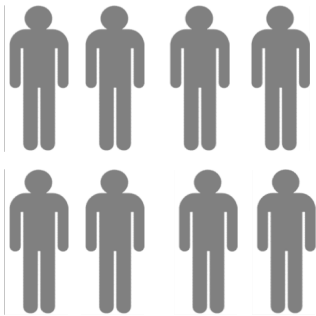
KLASSZIKUS PLATFORM-1

KLASSZIKUS PLATFORM-2

# VÁLASZAINK A VÁLTOZÁSOKRA

## IRODAI ELRENDEZÉS -BEFORE

TERMÉK KONSTUKCIÓ



TERMÉK TECHNOLÓGIA



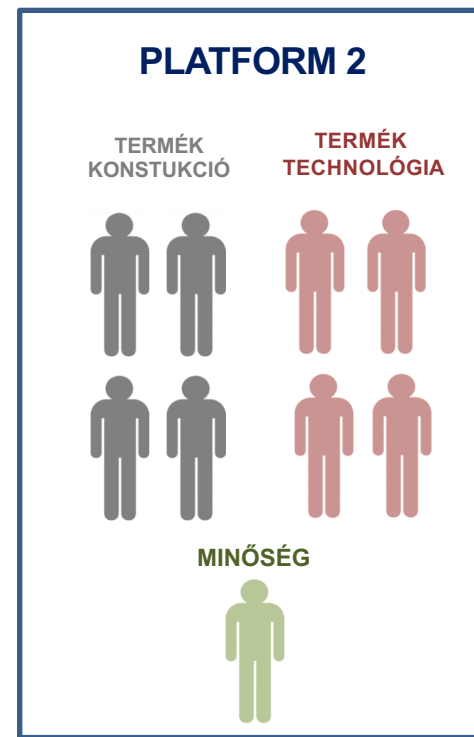
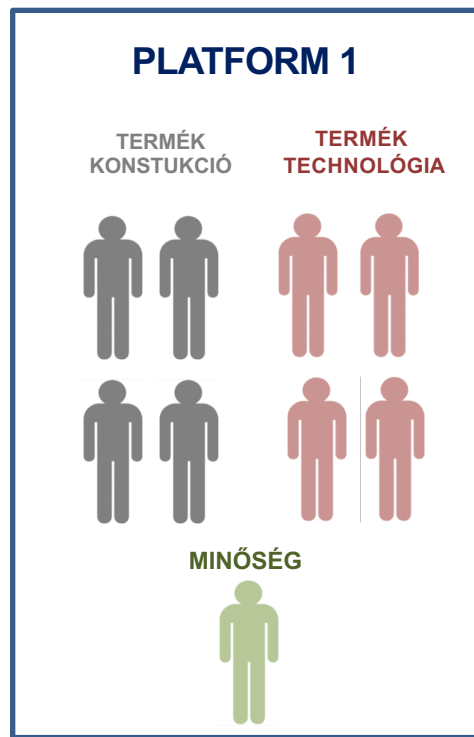
MINŐSÉG



22.PM FÓRUM – AGILITÁS SZEMLÉLET A LEGRAND ZRT  
TERMÉKFEJLESZTÉSÉBEN

# VÁLASZAINK A VÁLTOZÁSOKRA

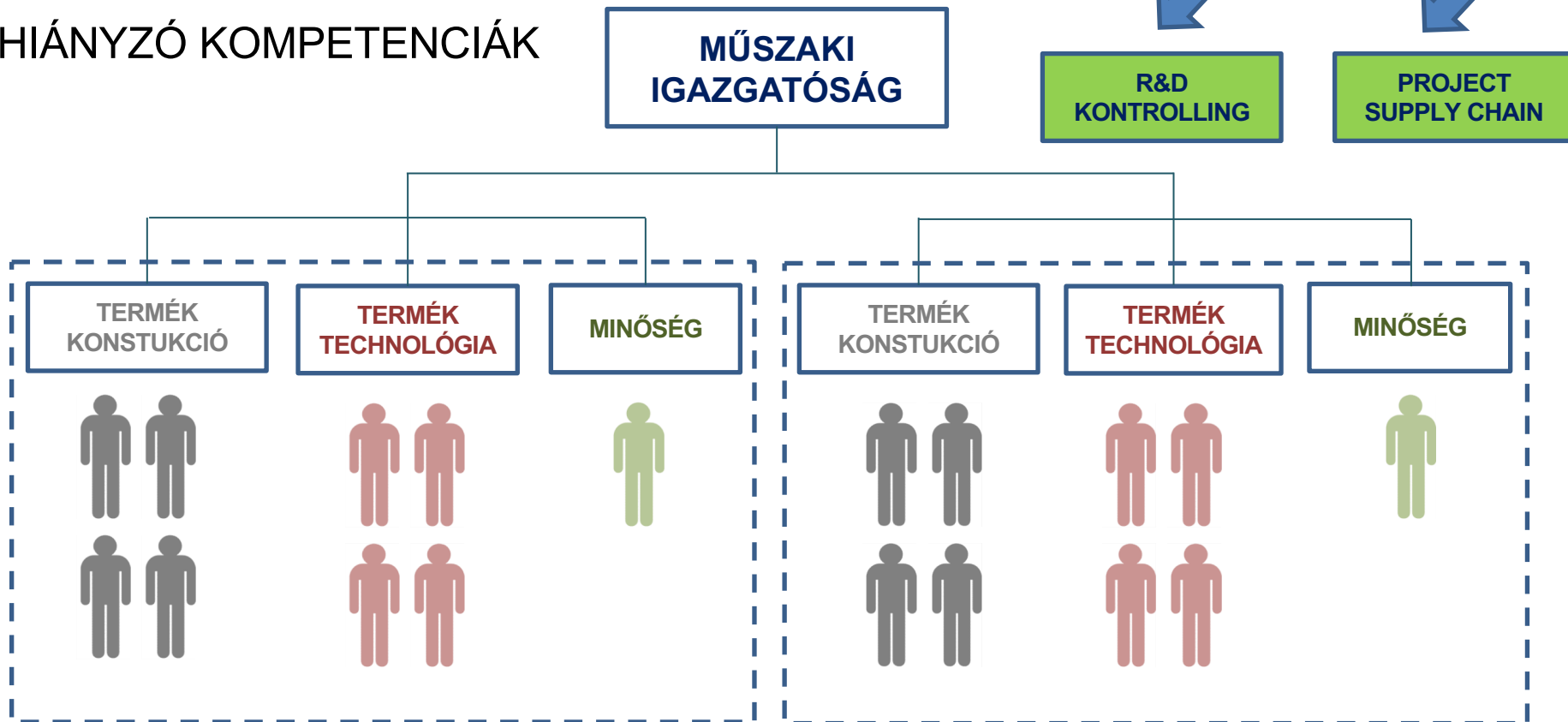
## IRODAI ELRENDEZÉS -AFTER



22.PM FÓRUM – AGILITÁS SZEMLÉLET A LEGRAND ZRT  
TERMÉKFEJLESZTÉSÉBEN

# VÁLASZAINK A VÁLTOZÁSOKRA

HIÁNYZÓ KOMPETENCIÁK



# VÁLASZAINK A VÁLTOZÁSOKRA

## SCRUM TECHNIKÁK I.

- ❑ PROJEKT MÉRFÖLDKŐ ALAPÚ
- ❑ MAX.2-3 HÉTRE TEKINTÜNK ELŐRE
- ❑ NAPI MEETING (30 PERC)
- ❑ FELADAT, ILLETVE PROBLÉMA CENTRIKUS
- ❑ MENEDZSERI SZINT



22.PM FÓRUM – AGILITÁS SZEMLÉLET A LEGRAND ZRT TERMÉKFEJLESZTÉSÉBEN



# VÁLASZAINK A VÁLTOZÁSOKRA

## SCRUM TECHNIKÁK II.

- ❑ RÉSZLETES
- ❑ EGY PROJEKTFÁZIST EMEL KI
- ❑ NAPI MEETING ( 30 PERC)
- ❑ PROJEKTCSAPAT SZINT



22.PM FÓRUM – AGILITÁS SZEMLÉLET A LEGRAND ZRT TERMÉKFEJLESZTÉSÉBEN

# MERRE TOVÁBB?



- ❑ INSPIRÁLÓ KÖRNYEZET KIALAKÍTÁSA
- ❑ PROJEKT MENEDZSMENT TÁMOGATÓ SOFTWARE
- ❑ MIKROPROJEKTEK, MIKROCSAPATOK



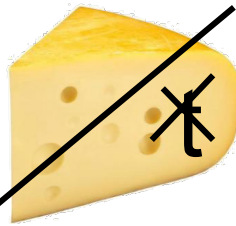
22.PM FÓRUM – AGILITÁS SZEMLÉLET A LEGRAND ZRT  
TERMÉKFEJLESZTÉSÉBEN



# FEJTÖRŐ

M  
in

a



a



a

D  
en

# KÉRDÉSEK

## KÉRDÉSEK

Confidential

legrand



22.PM FÓRUM – AGILITÁS SZEMLÉLET A LEGRAND ZRT  
TERMÉKFEJLESZTÉSÉBEN

# KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!