



PMO

Érettségi szint és versenyelőny

Kovács Ádám

kovacs.adam@pmi.hu

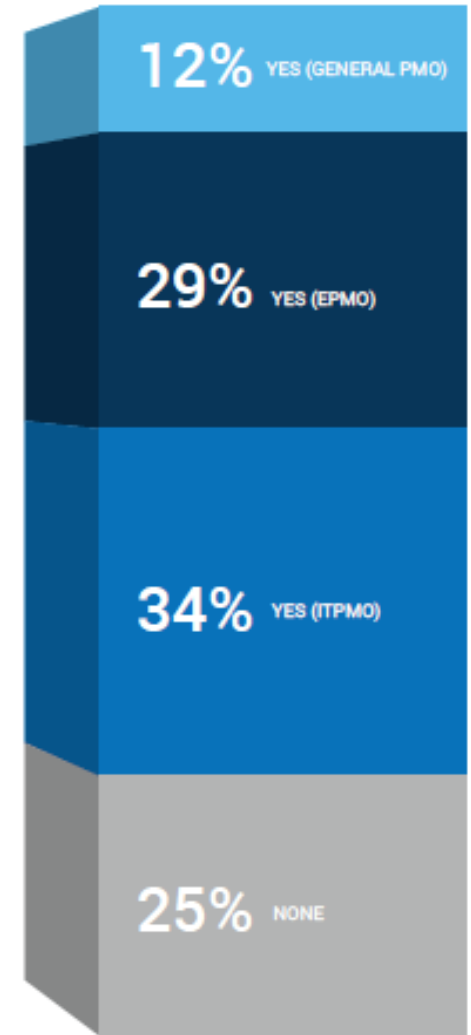
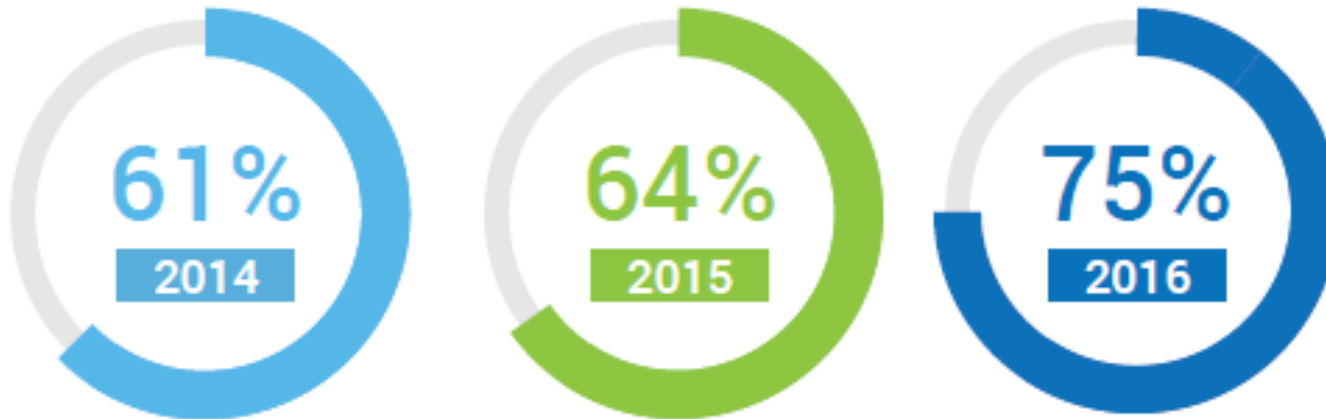


1. PMO terjedése

- A 90 es évek végétől dinamikusan növekszik a PMOk száma
- Létrehozás oka különböző, cél a projektek jobb átláthatósága
- Az elmúlt években költségcsökkentések és racionalizálások miatt folyamatos változások
- PMO-k létezését folyamatosan megkérdőjelezzik, átlag kétévente megújulnak
- Több komoly szervezet is érettségi modelleket dolgozott ki
 - PMO-nak fontos a saját teljesítmény mérése
 - A megszüntetést is el lehet kerülni, így jobban látszik a hozzáadott érték

1. PMO terjedése

OVER THE YEARS: PERCENTAGE OF RESPONDENTS WHO HAVE A FORMALIZED PMO:



2. A PMO feladatai

- Több definíció is létezik

Az a terület, ahol a PM hez kapcsolódó tevékenységek központosítva vannak

- A projektekkel sokat foglalkozunk, de az elő és utó életükkel kevésbé

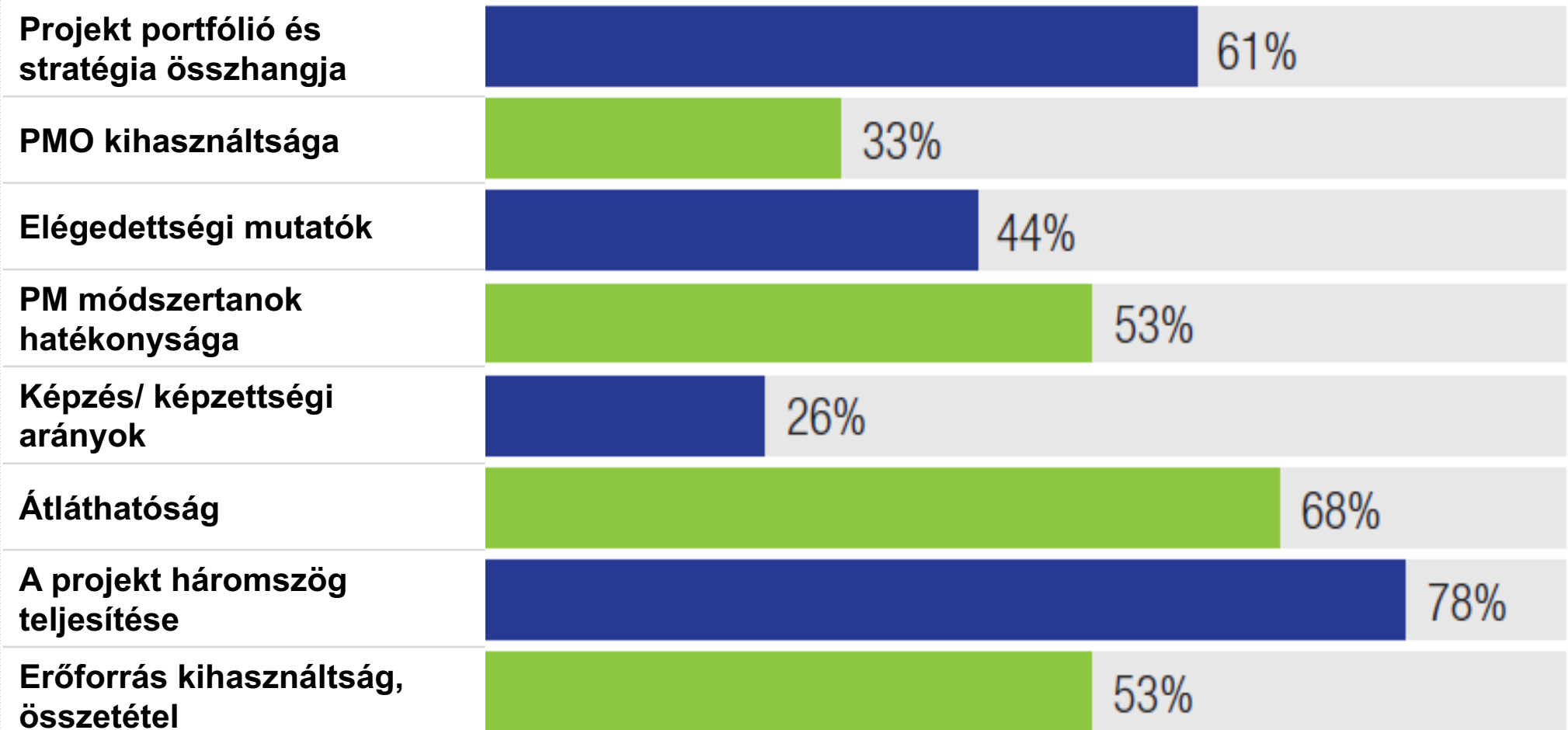
Biztos, hogy a megfelelő projekteken dolgozunk?

- PM módszertan, eszközök, riportok
- Kutatások a PMO 27 funkcióját szedték össze

2. A PMO feladatai

Portfólió menedzsment	Projekt támogatás	Szabályozás, folyamatok	Eszközök
Portfólió Információk, döntés előkészítés, elemzés	Kockázat elemzés	PM módszertan, PMO kézikönyv, szabályzatok	Információs portál web eszközök
Tervezés, előrejelzés, stratégia célok követése	Mentorálás, soft skill fejlesztés	Riportolás és élelciklus menedzsment sablonok	PM/PPM szoftver menedzsment
Priorizálási technikák	KPI-k, bónuszok	Projektmenedzser képzés, projektkultúra fejlesztés	Projekt dokumentum könyvtár
Erőforrás menedzsment	Tudás menedzsment, jó gyakorlatok		

3. A PMO sikerének mérése, követése

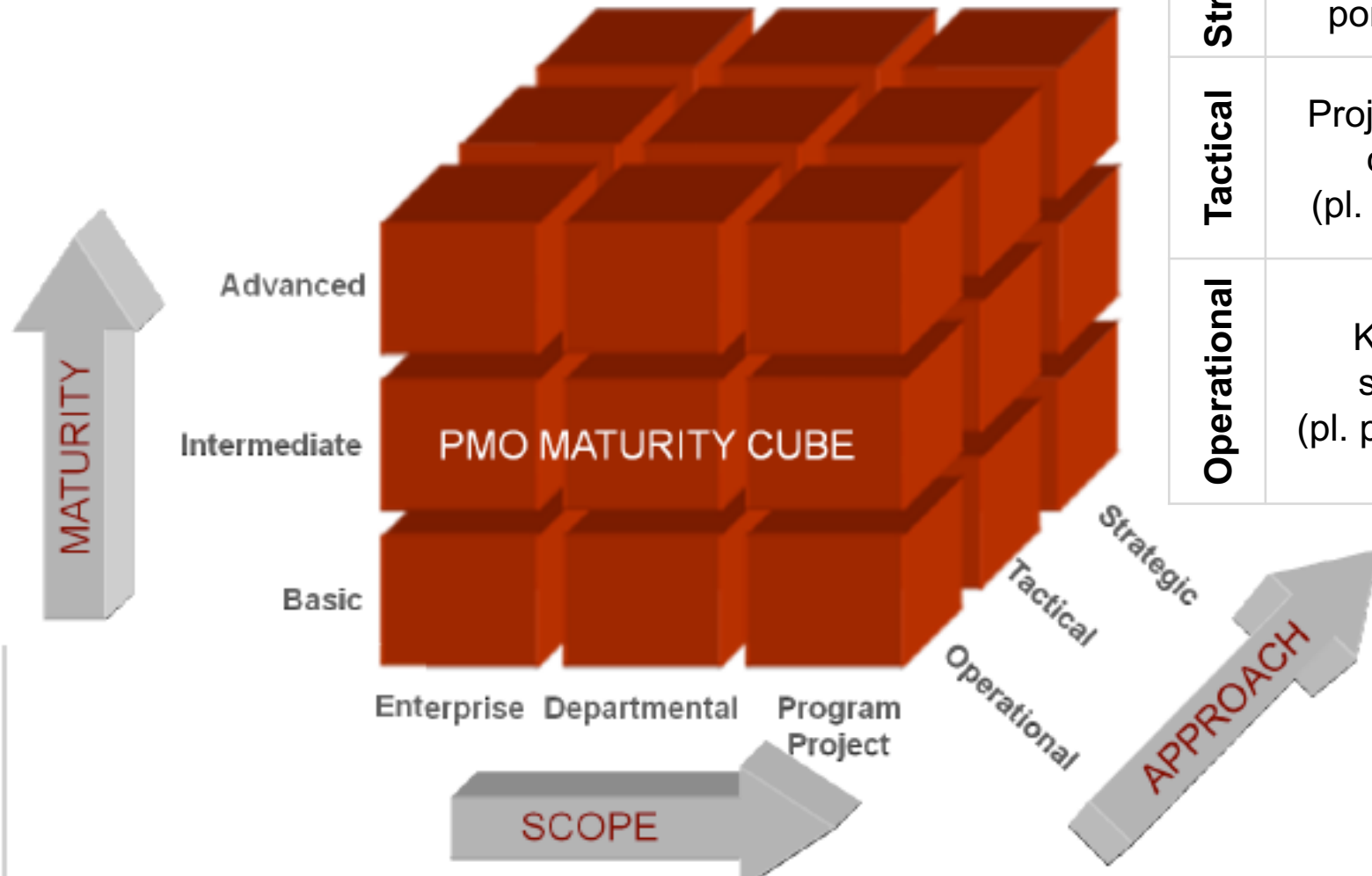


4. Érettségi szint

- PMO tipizálására több kutatás is volt
- Két fő irányvonal lett definiálva
 - PMO szkópja
 - Projekt program PMO
 - Osztály (departemental) PMO
 - Vállalati PMO
 - PMO megközelítése
 - Stratégiai
 - Taktikai
 - Operatív
- Szolgáltató szervezet: a vállalat elvárásainak kell megfelelni (nem feltétlenül stratégiai)



PMO MATURITY CUBE

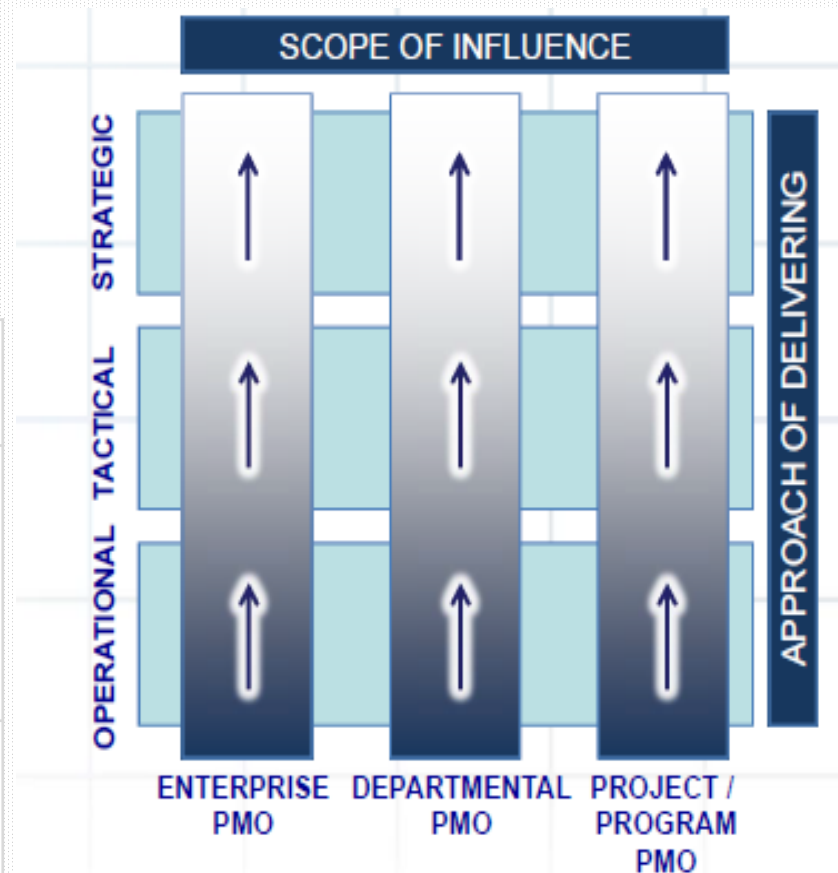


	PMO szolgáltatás Pontosan az igényt kell kiszolgálni
Strategic	Az üzleti érték, irány megvalósítására (pl. portfólió menedzsment)
Tactical	Projektek vagy személyek csoportjai számára (pl. eszközök, módszerek)
Operational	Konkrét projektek és személyek számára (pl. projektterv, mentorálás)

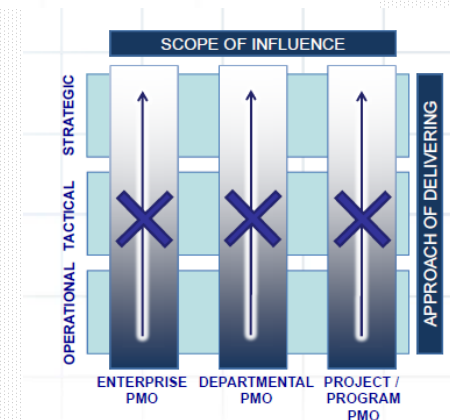


PMO
MATURITY
CUBE

PMO szolgáltatás Pontosán az igényt kell kiszolgálni	
Strategic	<ul style="list-style-type: none"> Felső vezetéssel való kapcsolat Portfólió(k) kezelése Stratégiai tervezés, ilyen szempontok szerinti súlyozás PM kultúra
Tactical	<ul style="list-style-type: none"> Módszertan fejlesztés, megvalósítás Képzés Eszközök Saját erőforrások
Operational	<ul style="list-style-type: none"> PM-k nyújtott szolgáltatások Projekt monitorozás, riportok Projekt dokumentálás Projekt audit



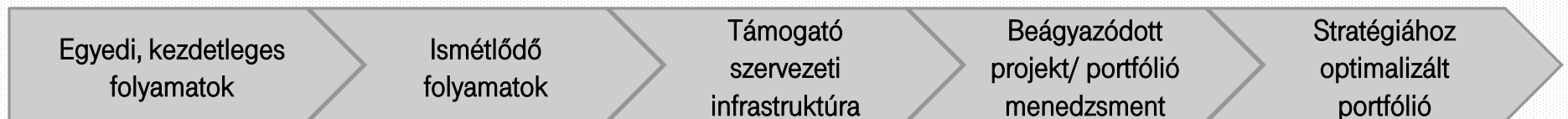
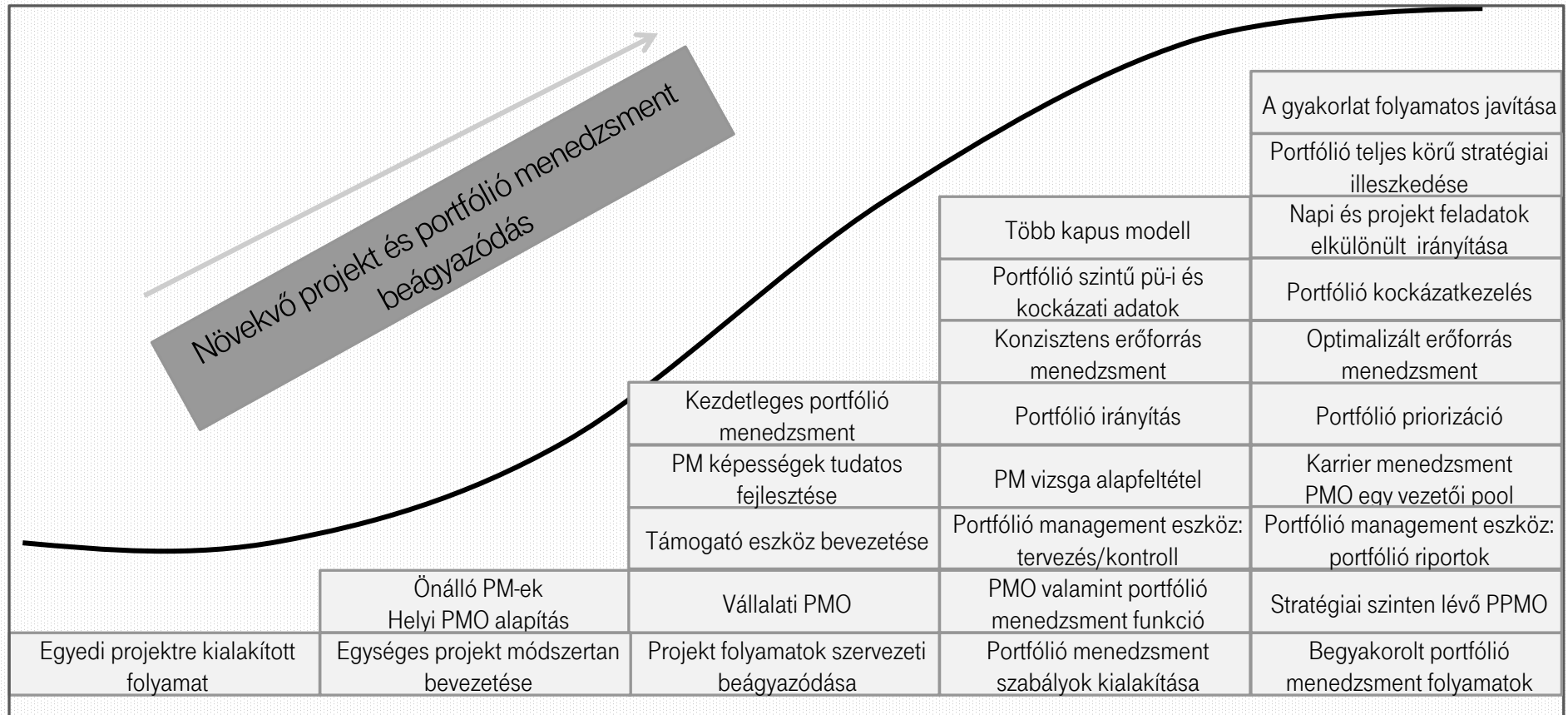
**Fejlesztés
blokkonként**



5. PMO kutatás

- Magyarországra készül egy PMO érettségi szint kutatás
- Átfogók, megválaszolhatók a kérdések
- Ötletet adó beszélgetések
- Eddigi visszajelzések
 - Head of PM és párhuzamosan fejlődő portfólió menedzser
 - Szervezés illetve felsővezető közvetlen
 - Jó gyakorlat: nemzetközi informális kapcsolat

6. Versenyelőny: a projekt kultúra érettsége



Köszönöm a figyelmet!