

A projektmenedzsment gyakorlata az MFB-ben

PM Fórum, 2016. 04.07

Pap Gyula, vezérigazgató-helyettes, MFB Zrt.

- 1991-ben alapítva
- Küldetése:
 - specializált célú intézmény
 - magyarországi fejlesztési célok támogatása hitelezéssel, állami és EU forrásokkal
 - bankcsoport tagok által nyújtott speciális szolgáltatások

A bankban átfogó intézményi és egyedi fejlesztési projektek futnak

Minden projekt kötelező elemei:

- felsővezető, mint szponzor/ok megnevezése
- szabály szerinti projekt végrehajtás és szervezet
- mérföldkőhöz kötött beszámolók
- rendszeres státusz jelentés a PIB/Szponzor felé

- az intézményi projekt több szervezeti egységre, vagy egész bankcsoportra kiterjed
- szponzor a felső vezetésből kerül kijelölésre,
- Projekt Irányító Bizottságban (PIB) az érintett területek vezetői vesznek részt
- koordinálását Projekt iroda végzi
- testre szabott projekt menedzsment eszközzel támogatott

- az egyedi projektek általában informatikai fejlesztések
- a szponzor vagy IT vezető és/vagy a megrendelő terület vezetője
- a banki munkatárs felelős a tervezésért és a belső projekt menedzsmentért
- a külső fejlesztői munka koordinálását a szerződött partner végzi

- felső szintű Utasítás szabályozza a projektek indítását, végrehajtását
- kötelező riportolás a különböző szintű projekt fórumok felé
- a kiemelt intézményi projektnél kétheti beszámolás a szponzor felé
- az egyedi projekteknél mérföldkövekhez kötött kötelező beszámolás

- projektek indítására tett javaslat előzetes vizsgálata
- PAO véleményezés
- státusz riportok és beszámolók véleményezése, egyeztetése
- PIB/szponzori döntések nyomon követése
- projekt adminisztrációja

	Projekt-indítás	Projekt-tervezés	Projekt-végrehajtás	Projekt-követés	Projekt-zárás
PIB	█			█	
PMI	█				
Projektvezető		█			
Projektadminisztrátor				█	
Munkacsoport vezető			█		
Munkacsoport tag			█		
Külső tanácsadó			█		

Köszönöm a figyelmet!