

# HTE stratégiai ad hoc bizottság beszámolója

Dr. Imre Sándor választmányi tag

HTE elnökségi ülés 2013. április 18.

# Az Ad hoc bizottság tagjai

- Huszty Gábor
- Imre Sándor
- Magyar Gábor
- Sallai Gyula
- Nagy Péter

# Témakörök

- Egyesület célja
- Elit vs. Tömeg
- Civil vs. Profit
- Szolgáltatás vs. Hovatartozás
- Szervezeti forma
- HTE Brand

# Egyesület céljai

- **tudományos**, politika mentesség, konferencia szervezés, szakmai klubok, Infocommunications Journal, diplomaterv pályázat, utazás támogatás, ismeretszerzés
- **szakmai közösség**, korosztályok, kapcsolati háló, networking egyesületen belül
- **szakmai érdekképviselet**, jogi tagok, politika mentesség, networking a külvilággal

# Elit vs tömeg

A **kombinált megoldás** tűnik célszerűnek. Az exkluzivitást sugározniuk kell a tagság felé.

- **„passzív” Tag**: tagdíjat fizet, de nemigen vesz részt az egyesület életében.
- **Aktív tag**: rendszeresen részt vesz az egyesület életében, mint “fogyasztó”.
- **Fellow státusz**: Adott időszakban kiveszi részét az egyesület működtetéséből is. Cél a “kemény mag” motiválása, elismerése, újak vonzása. Nem sárig szól, hanem egy adott időszak tevékenységét ismeri el.

# Civil vs. Profit

1.

- A tisztán civil tevékenység önkéntes munkatársakkal is évi 20-30 MFt-ba kerül, ezt tagdíjakból nem lehet fedezni. A civil tevékenység támogatásához vállalkozói tevékenységre is szükség van.
- **Profi stábra van szükség a menedzseléshez.** Ennek optimális mérete további megfontolás tárgyát kell képezze.
- Ne a profitszerzés legyen az elsődleges szempont! Annyi vállalkozási bevételre van szükség, amivel a civil tevékenység megvalósítható.

# Civil vs. Profit

## 2.

- Lehetőleg a HTE szakmai kompetencia-körében végezzük a vállalkozási tevékenységet.
- A HTE vezetése választás útján áll össze, de mellettük legyenek **konkrét projekt feladatra felkért kollégák**, akiket a projekt teljesítményük függvényében a HTE javadalmaz. A választott tisztségviselők kapjanak kedvezményt a HTE rendezvényeken való részvételhez.
- A vállalkozási tevékenységet a HTE-n belül kell végezni! Külön cég létrehozása túl nagy kockázatot hordozna magában.

# Szolgáltatás vs. hovatartozás

- A szolgáltatások fontosak a tagság megnyerése és megtartása szempontjából, mert az elköteleződésben a jó értelemben vett érdekkeresés nagyon fontos!
- A szolgáltatások szerepe eltérő a különböző célcsoportok (lásd az előző stratégiai tervezés eredményét) esetében.
- Termékfejlesztésre legyen pénz

# Szervezeti forma

# 1.

- A vezetési modellt meg kell változtatni, mert nem elegendően adaptív a működési környezet folyamatos változásaihoz való adaptációban.
- **Operatív elnökség** (max 9 fő), az őket támogató és szükség esetén a döntéseiket legalizáló *testület* (továbbiakban szenátus)
- Taggyűlés (esetleg közgyűlés) a legfőbb döntéshozó szerv.
- Tekintettel arra, hogy az Elnökség és a Választmány ma is használt nevek, célszerű átgondolni a szervezetek elnevezéseit és kompetenciáit

# Szervezeti forma 2.

- Elnökségi feladatkörök: Elnök, Ügyvezető, Főtitkár, Szakmai vezető, stb.
- A *szenátus* egyfelől felügyeletet gyakorol két Küldöttgyűlés között, másfelől a szakmai/szakosztályi életet támogatja
- A Civil vs. Profit fejezetben érintettük: Nem tűnik célszerűnek a HTE a gazdasági tevékenység külön cégbe szervezése

# HTE brand

- Tudományos közéletiség
- Szakértői tevékenység
- Szakmai érdekképviselés

# Tudományos közéletiség

- Önszerveződő és civil
- Nem tudományos fokozat alapú mint az MTA
- Folyóiratok, konferenciák
- A Mérnöki Kamara mérnöki gyakorlatiassága és az MTA tudományossága közötti hidat jelent a HTE
- Tudományos ismeretterjesztés fontos feladat
- Szakmánk társadalmi hatásainak vizsgálata fontos feladat

# Szakértői tevékenység

- Szakmaterületi fókuszáltság (szakértő és nem tervező, tudományos és nem ipari)
- Ezért: Hírközlési és informatikai szakértőkben gondolkozunk.
- A HTE-nek a szakértők számára piacot is kell teremtenie.
- HTE szakértők lehetnek pl. a tudományos fokozattal rendelkezők (de a kör bővíthető).
- A szakértés csak távlati perspektíva a fiataloknak!
- Szakértői igazolvány ingyenessége??

# Szakmai érdekképviselet

- Állásközvetítés (pl. jogi tagok felhívásai)
- Referencia adása álláskereső tagoknak
- stb.

Köszönöm

a figyelmet