

# A PM szakma tükre 2018

Török L. Gábor PhD

A válaszadók jellemzői

# Kvalifikáció, szakmai szerepek

## Alapvégzettség, szakirány szerinti megoszlás

	Fő
Műszaki-technikai	44
Gazdasági, üzleti	30
Műszaki és gazdasági	18
Minden egyéb	9
Összesen	101

## A projektekben betöltött szerepek szerinti megoszlás

	Fő
Tipikusan szakértői szerepkör	24
Tipikusan projekt menedzseri szerepkör	45
Felsőbb irányítói szerepkör (is)	32
Összesen	101

# Életkor, projekt menedzseri gyakorlat

## Életkor kategóriák szerinti megoszlás

	Fő
37 évesnél fiatalabb	29
38 - 52 év közötti	51
52 évesnél idősebb	21
Összesen	101

## Projektmunka terén szerzett gyakorlat szerinti megoszlás

	Fő
5 évnél kevesebb	24
5 – 10 év	23
10 évnél több	54
Összesen	101

# Projektköltségvetés és irányított munkatársak száma

**A válaszadó által irányított/menedzselte, legnagyobb költségvetésű projektek szerinti megoszlás**

	Fő
10 millió Ft alatti nagyságrendű	11
11-50 millió Ft közötti	13
51-100 millió Ft közötti	9
101-500 millió Ft közötti	23
500 millió Ft feletti	33
Változó, vagy nem tudja megítélni	12
Összesen	101

**A válaszadó által irányított/menedzselte, projektek megoszlása a beosztottak száma szerint**

	Fő
5-10 fő	27
11-50 fő	40
50 főnél több	20
Változó, vagy nem tudja megítélni	14
Összesen	101

# Prognózisok

# A 2017-es évhez képest milyen változást vár 2018-ban...

**... az induló projektek számát tekintve?**

Csökkenést várók	20%
Nem várnak változást	24%
Növekedést várók	56%
Összesen	100%

**... a projektekben dolgozók átlagos számát tekintve?**

Csökkenést várók	17%
Nem várnak változást	40%
Növekedést várók	43%
Összesen	100%

# A 2017-es évhez képest milyen változást vár 2018-ban...

**... az induló projektek komplexitását tekintve?**

Csökkenést várók	12%
Nem várnak változást	29%
Növekedést várók	59%
Összesen	100%

**... az összes projekt (portfólió) várható költségvetését tekintve?**

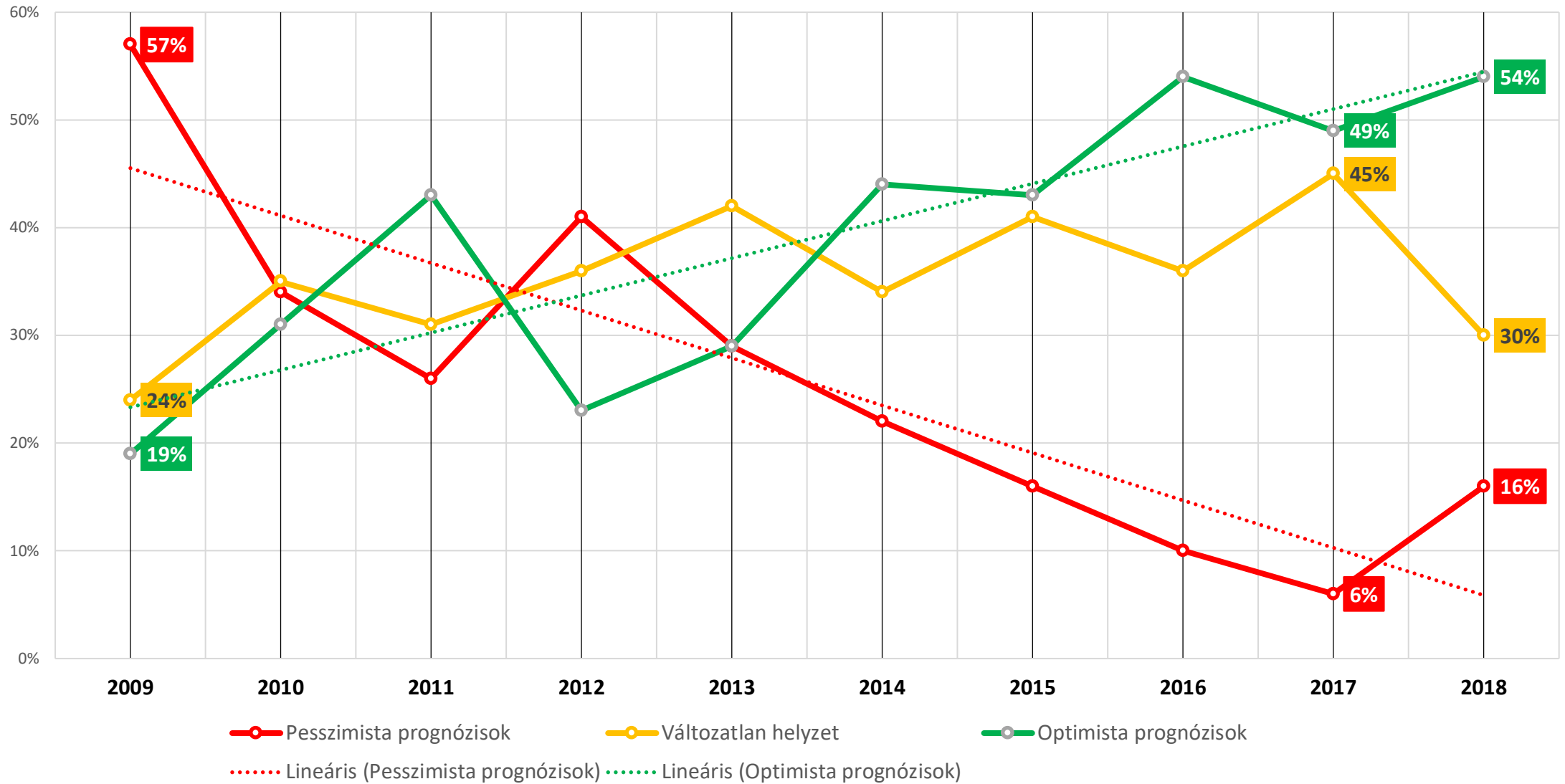
Csökkenést várók	15%
Nem várnak változást	26%
Növekedést várók	59%
Összesen	100%



# Milyen tendenciát valószínűsít a projektmenedzsment tanácsadói/szolgáltatói piacon az elkövetkező 1-2 évben?

A piaci szereplők számának érezhető csökkenését, koncentrációt	14%
Stagnációt, változatlanságot	43%
A piaci szereplők számának emelkedését, diverzifikációt	43%
Összesen	100%

# Prognózisok aggregált adatai 2009-2018



Döntéshozatal

## A döntéshozatal súlyának megítélése a projektsiker/kudarcszemponyjából jelentős tényezőkhöz képest

	Megoszlás
Kiemelkedően fontos	41%
Fontosabb, mint a siker/kudarctényezők többsége	45%
Kevésbé fontos, mint a siker/kudarctényezők többsége	15%
(Szinte) egyáltalán nem fontos	0%
Összesen	100%

## A projektmenedzsment döntések időhorizontja

	Gyakoriak	Változó a gyakoriságuk	Ritkák	Összesen
Rövid távú döntések (napi, heti időhorizont)	76%	21%	3%	100%
Ad hoc döntések (gyors probléma megoldás, tűzoltás)	61%	28%	11%	100%
Középtávú döntések (hónapos, fél éves időhorizont)	33%	50%	17%	100%
Hosszútávú döntések (jövőorientáltság, stratégiai időhorizont)	9%	36%	54%	100%

## A projektmenedzsment döntések jellemzői, típusai

	Jellemző	Nem jellemző	Összesen
Racionalitásra törekvő	88%	12%	100%
Kompromisszum-orientált, kiegyensúlyozó	80%	20%	100%
Hagyomány-orientált, konzervatív	51%	49%	100%
Érzelmi alapokon nyugvó, intuitív	9%	91%	100%

## A pm döntéshozatal centralizáltsága/decentralizáltsága

	Megoszlás
Erősen centralizált (személyfüggő)	38%
Szakmai alapon decentralizált (kompetencia függő)	46%
Esete válogatja, a döntés tárgyától függ	15%
Összesen	100%

## A válaszadók részvétele a döntéshozatalban

	Megoszlás
Passzív, minimális szerepe van a döntéshozatalban	4%
Kevésbé fontos rutindöntésekben vesz részt	19%
Rutindöntések naponta, időnként részvétel komolyabb döntésekben	55%
Lényegében véve minden fontos döntésben szerepe van	22%
Összesen	100%



## A döntéshozatal egyéni vagy csoportos irányultsága

	Megoszlás
Jellemzően egyéni a döntéshozatal	19%
Jellemzően csoportos a döntéshozatal	42%
Esete válogatja, a döntés tárgyától függ	39%
Összesen	100%

# Vélemény-nyilvánítás a többszereplős döntéshozatalban

	Megoszlás
A megközelítések, vélemények, javaslatok teljes szabadsága, minden résztvevő számára	34%
A megközelítések, vélemények, javaslatok valamilyen szempont(ok) szerinti előzetes szelektálása	32%
A megközelítés, vélemény-nyilvánítás és javaslattétel erős korlátozása, az alternatívák leszűkítése	15%
Esete válogatja, a döntés tárgyától, horderejétől függ	19%
Összesen	100%

## A nézőpontok, alternatívák ütközésének kezelése

	Megoszlás
A döntést valaki egy személyben (vagy egy szűkebb kör nevében fellépve) hatalmi szóval hozza meg	25%
A döntés kompromisszumos megoldással születik (nincs teljes egyetértés, de bizonyos alkuk árán megszületik a döntés)	51%
A döntés konszenzussal születik (a többségi álláspont kialakításánál figyelembe veszik a kisebbség érveit és javaslatait is)	23%
A döntésre csak a teljes egyetértés elérése után kerül sor	1%
Összesen	100%

Köszönöm a figyelmet!