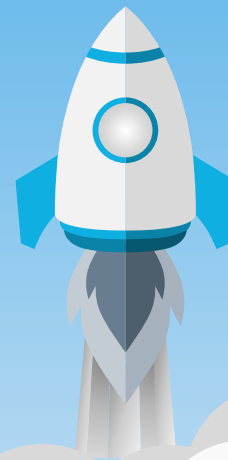


# A startup menedzsment hiányosságai – miért alacsony az induló cégek sikerességi rátája?



Vitéz Miklós  
Ügyvezető igazgató  
CodeCluster Kft.

# A startup projekt összetevői

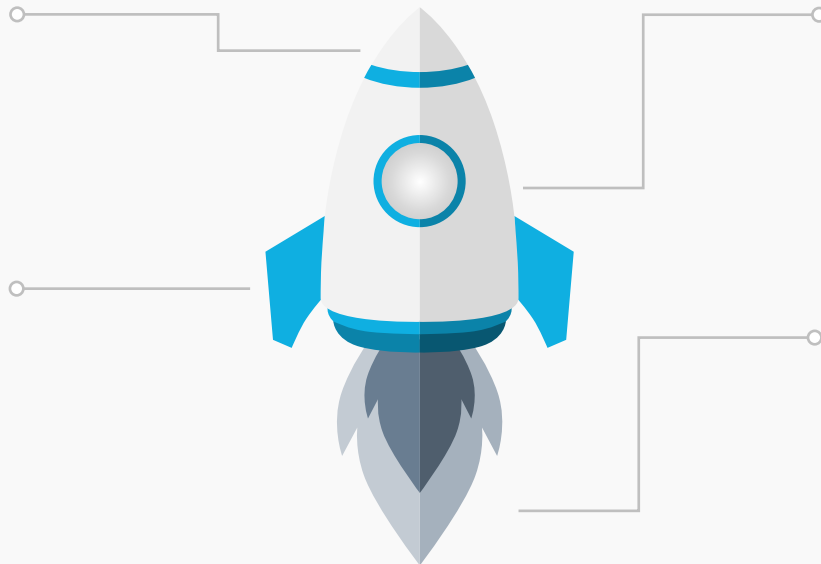
Hogyan alapozzuk meg egy sikeres projektet?

## Vezetés

A projektben résztvevőknek hosszútávon azonosulni kell tudni projektmenedzser víziójával

## Agilitás

Iterálás az innovációs kihívásokon: a stratégiai irányváltásokat be kell építeni a tervezési és fejlesztési folyamatokba



## Csapat

Fontos az összetétel: legyen egyensúly az értékesítés és a technológia között

A kulcsemberek fontos kompetenciája, hogy később embereket tudjon vezetni

## Motiváció

Az eredmények hosszútávon jelennek meg, középtávon a szervezet nem pénzorientált – az érdekes feladatok és az átjárhatóság fontosabb

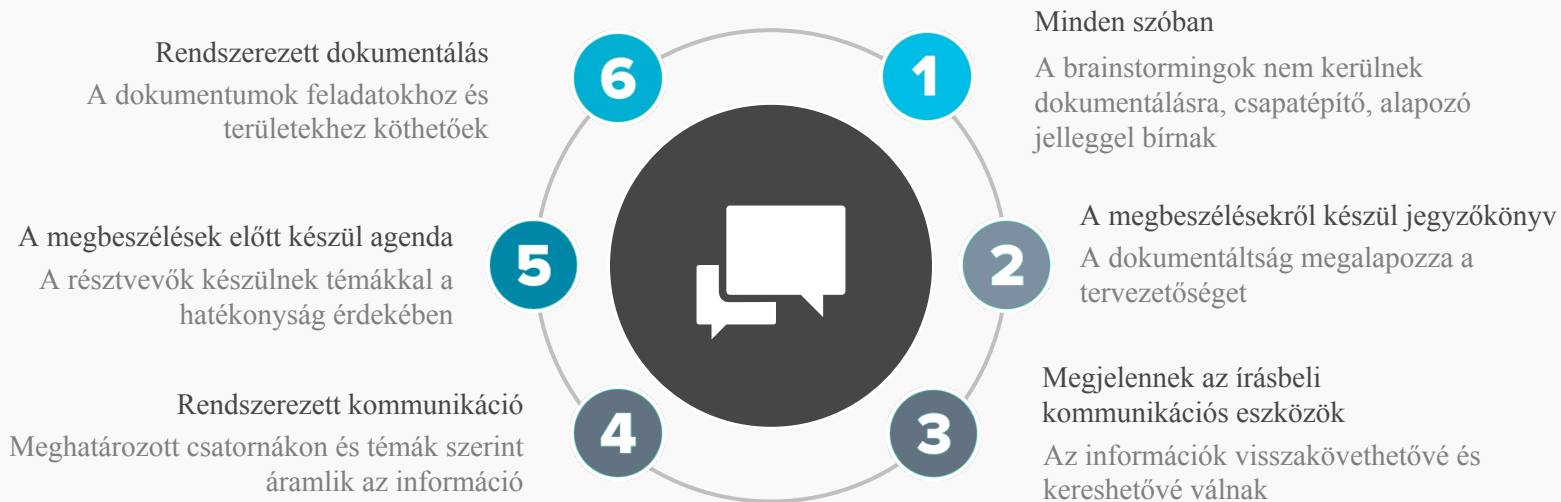
# Ötlettől az üzletig

Mik a szükséges lépések a tervezőasztaltól a piacra lépésig?



# A kommunikáció fejlődése

Milyen szintű dokumentáltságot kíván meg a szervezet?



# Mikromenedzsmentől a szponzor szerepig

Hogyan változik a projektmenedzser szerepe a startup fejlődésével?

## Induló fázis

A feladatokat a PM személyes osztja ki és azok teljesülését egyedül figyeli

## Területi felelősség megjelenése

Szakmai döntéshozatal egyéni hatókörben, PM által megbízva

## Modulszintű menedzsment

A feladatszintű követést felváltja a rendszerekben gondolkodás: hosszabb folyamatok, eredményorientált tervezés

**A PM-ből szponzor válik**  
Az operatív menedzsment szerepe átruházódik: a projektmenedzser QA és ügyfélkapcsolattartás szerepbe megy át

# Egyszemélyi felelősség

Mik a startup projektmenedzserének legfontosabb tulajdonságai?

**A legnagyobb kihívás: benne dolgozni a csapatban és közben vezetni is azt.**

A startup projektmenedzsernek stratégiai és operatív szerep is egyben.

Kreativitás



Csapatvezetés



Menedzsment



Agilitás





# Köszönöm a megtisztelő figyelmet!

---

Elérhetőségeink:



[www.codecluster.io](http://www.codecluster.io)



[vitez.miklos@codecluster.io](mailto:vitez.miklos@codecluster.io)

