

A man with glasses is taking a photo of a woman on a smartphone. The woman is smiling and looking towards the camera. The background is a bright, outdoor setting with other people and trees. The phone's screen shows the woman being photographed. The HTC logo is visible at the bottom of the phone's screen.

# EGY TÁVKÖZLÉSI STRATÉGIAI PROJEKT EGYEDISÉGE

TAPASZTALATOK-TANULSÁGOK-SIKERKRITÉRIUMOK A PROJEKTVEZETÉSBEN

Pugner Tamás

Magyar Telekom



LIFE IS FOR SHARING.



# SZAKMAI MÚLT ÉS JELEN



WE CONNECT PEOPLE IN EUROPE



## OKLEVÉL

**PUGNER TAMÁS**  
részére aki félévi kiemelkedő munkájával kiérdemelte

a **FÉLÉV DOLGOZÓJA** címet  
a RAN szolgáltató központban

Gratulálunk!  
2016. szeptember 05.

Kiss Tamás  
Ágazatvezető

Zsiborás Attila  
Központvezető

T Systems

**Pugner Tamás**  
customer project manager  
Ericsson Magyarország Kft.

Körkapcsolás 22.  
EZERARCÚ PROJEKTMENEDZSMENT



LIFE IS FOR SHARING.



EGYÜTT. VELED

# HÁLÓZATMODERNIZÁCIÓ EGY LÉPÉSBEN

## MAGYAR TELEKOM 4G (LTE) BEVEZETÉS

WE CONNECT PEOPLE IN EUROPE

### A projekt célja:

- Több mint 2500 helyszínen a korszerűtlen rádiós berendezések cseréje 4G\LTE technológiát támogató eszközökre.
- Magyarországi mobilszolgáltatók közötti vezető szerep megtartása.

### Kihívások:

- Technológiai újdonságok
- Részben nemzetközi erőforrások használata
- Kompetenciák korlátozott elérhetősége
- Részleges szállítási fennakadások



LIFE IS FOR SHARING.



# **TAPASZTALATOK-TANULSÁGOK- SIKERKRITÉRIUMOK A PROJEKTVEZETÉSBEN**

# SIKERKRITÉRIUMOK

## ERŐFORRÁS GAZDÁLKODÁS

### Időzítés

Erőforrás tervezés\előrejelzés (Forecast)



Erőforrás gazdák irányába



### Kompetenciák kiválasztása

Kompetenciák felmérésre a projekt tervezésnél



Kompetenciák definiálása



ERICSSON SPECIFIKUS ERŐFORRÁS FOGLALÁSI RENDSZER (MORE TOOL) HASZNÁLATÁVAL



**Hatékony, kooperatív projektcsapat**

# SIKERKRITÉRIUMOK

## HATÉKONY KOMMUNIKÁCIÓ

- Nyílt és őszinte kommunikáció elvének alkalmazása a projekt teljes időtartama alatt!



Menedzsment és Projekt csapat irányába!

- Rendszeres, ütemezett egyeztetések szervezése, érintettek kijelölése (kommunikációs mátrix)
  - Heti rendszerességgel: vevői, szponzori, projekt szintű
  - Havi rendszerességgel: Top-menedzsment
- A menedzsment figyelmének fenntartása a projekt üzleti értékének és céljának hangsúlyozásával

**KULCSFONTOSÁGÚ A NAPRAKÉSZ INFOMÁCIÓK MEGFELELŐ  
ÁRAMOLTATÁSA ÉS A TRANSPARENCIA FENNTARTÁSA!**

# SIKERKRITÉRIUMOK

## VÁLTOZÁSMENEDZSMENT MEGFELELŐ ALKALMAZÁSA

### Vevő oldali változási igény

---

- Többnyire kiküszöbölhető a projekt leszállítandók és a határidők pontos definiálásával.
- Lehetőség újabb értékesítési csatornák megnyitására amennyiben többlétszolgáltatásra irányul a változás pl.: meglévő (még nem modernizált) bázisállomások ideiglenes kapacitásbővítése.

### Beszállító oldali változtatási igény

---

- HW szállítási fennakadások-> Funkcionálisan az eredetivel megegyező helyettesítő termék szállítása.
- Az ebből fakadó plusz költségek kezelése a projekt tervezési fázisában elkülönített kockázatkezelési alapról.

# SIKERKRITÉRIUMOK

## ALKALMAZOTT MÓDSZERTAN

AGILIS MÓDSZERTAN?



HAGYOMÁNYOS MÓDSZERTAN?



**AZ ALKALMAZANDÓ MÓDSZERTAN MINDEN ESETBEN FÜGG A PROJEKT TÍPUSÁTÓL!**



LIFE IS FOR SHARING.



**SIKERKRITÉRIUMOK**

**BIZALOM!**

**KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!**

The background is a complex, abstract pattern of overlapping triangles and polygons in various shades of pink and red, creating a low-poly, crystalline effect. The colors range from light, pale pinks to deep, dark magentas and reds.

**KÉRDÉSEK?**

